



ที่ ศธ ๐๔๐๒๓/๓๕๗๓

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
กำแพงเพชร เขต ๑ บริเวณศูนย์ราชการ  
อำเภอเมืองฯ จังหวัดกำแพงเพชร ๖๒๐๐๐

๑๓ กันยายน ๒๕๖๕

เรื่อง ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน ทุกโรงเรียนในสังกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่ ศธ ๐๔๐๐๑/๔๓๔๙

ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๕

จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้แจ้งกำหนดการจัดส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการประเมินผลการควบคุมภายในแล้วรายงานต่อผู้กำกับดูแลและกระทรวงเจ้าสังกัดภายในเก้าสิบวันนับจากวันสิ้นปีงบประมาณ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ความละเอียดตามหนังสือที่แนบมาพร้อมนี้

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากำแพงเพชร เขต ๑ ขอให้ทุกโรงเรียนในสังกัดดำเนินการจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ทางเว็บไซต์ <http://www.kpt1.go.th> และจัดส่งแบบ ปค.๑ ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ภายในวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ ส่วนแบบ ปค.๔ แบบ ปค.๕ และแบบติดตาม ปค.๕ เก็บไว้ที่โรงเรียน เพื่อสรุปรายงานตามกำหนดต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

(นายคงชนะ บขมาคะเต)

รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติราชการแทน

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากำแพงเพชร เขต ๑

กลุ่มอำนาจการ

โทร. ๐-๕๕๗๐๕-๑๒๓-๕ ต่อ ๑๐๑, ๑๐๒

โทรสาร ๐-๕๕๗๐๕-๑๒๒

“เท่าเทียม เป็นธรรม โปร่งใส มีวินัย ใส่ใจให้บริการ ต่อต้านการทุจริต”

<input checked="" type="checkbox"/> อำนวยการ <i>จิ๋วพร</i>	<input type="checkbox"/> ส่งเสริมการจัดการศึกษา
<input type="checkbox"/> บริหารงานบุคคล	<input type="checkbox"/> วัฒนธรรม
<input type="checkbox"/> วิชาการและแผน	<input type="checkbox"/> นิเทศา
<input type="checkbox"/> บริหารงานการเงิน	<input type="checkbox"/> ตรวจสอบภายใน
<input type="checkbox"/> กฎหมายและคดี	<input type="checkbox"/> DUCT



สิงหาคม ๒๕๖๕

ที่ ศธ ๐๔๐๐๑/๕๓๕๑

เรื่อง ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง  
เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทุกเขตพื้นที่การศึกษา

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แนวทางการประเมินผลการควบคุมภายใน จำนวน ๑ ชุด  
 ๒. แนวทางการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน ๑ ชุด

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการประเมินผลการควบคุมภายในแล้วรายงานต่อผู้กำกับดูแลภายในเก้าสิบวันนับจากวันสิ้นปีงบประมาณ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง นั้น

ในการนี้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานขอให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทุกเขตพื้นที่ศึกษาดำเนินการประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนด รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายจิ๋วพร พิณะสา)  
เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

สำนักอำนวยการ  
โทร. ๐ ๒๒๘๘ ๕๕๗๘  
โทรสาร ๐ ๒๒๒๘ ๕๑๓๒

## แนวทางการประเมินผลการควบคุมภายใน

กรณีที่ สพป./สพม./สถานศึกษา

วันที่ ๓๐ กันยายน ของทุกปี

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา (สพป.) สำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษา (สพม.) และสถานศึกษา ให้ดำเนินการประเมินผลการควบคุมภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

### กลุ่ม/หน่วย/งาน

๑. นำแบบ ปค. ๕ (ของปีที่ผ่านมา) มาติดตามผลการดำเนินงานว่าได้ดำเนินการตามการปรับปรุงการควบคุมภายในหรือไม่ ผลเป็นอย่างไร แล้วสรุปลงในแบบติดตาม ปค. ๕
๒. นำกิจกรรม/งานในระดับหน่วยงานย่อยมาวิเคราะห์หาความเสี่ยงตามแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (แบบ CSA)
๓. เมื่อดำเนินการตามข้อ ๑-๒ เรียบร้อยแล้วให้นำกิจกรรม/งาน ที่ผลการดำเนินงานยังไม่ลดความเสี่ยงลงตามข้อ ๑ และกิจกรรม/งานที่เป็นความเสี่ยงที่พบใหม่ตามข้อ ๒ มาหามาตรการ/แนวทางการปรับปรุงแล้วกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาที่ดำเนินการเสร็จแล้วสรุปลงในแบบ ปค. ๕
๔. จัดส่งแบบ ปค. ๕ และแบบติดตาม ปค. ๕ ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงาน

### สพป./สพม./สถานศึกษา

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน
๒. นำแบบ ปค.๕ (ของปีที่ผ่านมา) มาติดตามผลการดำเนินงานว่าได้ดำเนินการตามการปรับปรุงการควบคุมภายในหรือไม่ ผลเป็นอย่างไร แล้วสรุปลงในแบบติดตาม ปค. ๕
๓. ประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๕ องค์ประกอบ) ในระดับหน่วยงาน แล้วสรุปลงในแบบ ปค. ๕
๔. เมื่อดำเนินการตามข้อ ๑-๓ เรียบร้อยแล้วให้นำกิจกรรม/งานที่ผลการดำเนินงานยังไม่ลดความเสี่ยงลงตามข้อ ๒ และกิจกรรม/งานที่เป็นความเสี่ยงที่พบใหม่ตามข้อ ๓ และแบบ ปค.๕ ของกลุ่ม/หน่วย/งาน ที่ส่งมาให้หน่วยงาน โดยให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาคัดเลือกกิจกรรม/งานที่เป็นความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน แล้วสรุปลงในแบบ ปค.๕
๕. นำกิจกรรม/งานที่ปรากฏในแบบ ปค.๕ มาสรุปลงในแบบ ปค. ๑
๖. ให้ สพป./สพม. ดำเนินการสรุปความเสี่ยงของสถานศึกษาในสังกัดสรุปลงในแบบ ปค. ๑
๗. สร้างรายงานแบบ ปค. ๑ แบบ ปค. ๔ แบบ ปค. ๕ และแบบติดตาม ปค. ๕ ให้ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายในของ สพป. และ สพม. สอบทานร่างรายงานดังกล่าว แล้วผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายในสรุปผลการสอบทานลงในแบบ ปค.๖
๘. เมื่อผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายในสอบทานเสร็จเรียบร้อยแล้วให้นำแบบรายงานดังกล่าวเสนอผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจารณาลงนาม
๙. สพป. /สพม. ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ [genobec.blogspot.com/p/blog-page\\_๓๐.html](http://genobec.blogspot.com/p/blog-page_๓๐.html) ภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคม ของทุกปี โดยให้จัดเก็บแบบ ปค. ๑ แบบ ปค.๔ แบบ ปค.๕ แบบติดตาม ปค.๕ และแบบ ปค.๖ ไว้ที่หน่วยงาน

\*\*\*ส่วนสถานศึกษาให้ สพป./สพม. เป็นผู้กำหนดระยะเวลาจัดส่งแบบต่างๆ เอง\*\*\*

## แนวทางการประเมินผลการควบคุมภายใน

.....  
กรณี สหม. (ที่จัดใหม่ ๒๐ เขต และได้ดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในเรียบร้อยแล้ว)  
วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา (สพม.) ที่จัดใหม่ ให้ดำเนินการจัดทำรายงานการประเมินผล การควบคุมภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ ควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

### กลุ่ม

๑. นำแบบ วค. ๒ (ของปี ๒๕๖๔) มาติดตามผลการดำเนินงานว่าได้ดำเนินการตามการปรับปรุง การควบคุมภายในหรือไม่ ผลเป็นอย่างไร แล้วสรุปลงในแบบติดตาม วค. ๒
๒. นำกิจกรรม/งานในระดับหน่วยงานย่อยมาวิเคราะห์หาความเสี่ยงตามแบบประเมินการควบคุม ภายในด้วยตนเอง (แบบ CSA)
๓. เมื่อดำเนินการตามข้อ ๑-๒ เรียบร้อยแล้วให้นำกิจกรรม/งาน ที่ผลการดำเนินงานยังไม่ลด ความเสี่ยงลงตามข้อ ๑ และกิจกรรม/งานที่เป็นความเสี่ยงที่พบใหม่ตามข้อ ๒ มาหามาตรการ/ แนวทางการปรับปรุงแล้วกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาที่ดำเนินการเสร็จแล้วสรุปลงใน แบบ ปค. ๕
๔. จัดส่งแบบ ปค. ๕ และแบบติดตาม วค. ๒ ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงาน

### สหม.

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน
๒. นำแบบ วค.๒ (ของปี๒๕๖๔) มาติดตามผลการดำเนินงานว่าได้ดำเนินการตามการปรับปรุง การควบคุมภายในหรือไม่ ผลเป็นอย่างไร แล้วสรุปลงในแบบติดตาม วค. ๒
๓. ประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๕ องค์ประกอบ) ในระดับหน่วยงาน แล้วสรุปลงใน แบบ ปค. ๔
๔. เมื่อดำเนินการตามข้อ ๑-๓ เรียบร้อยแล้วให้นำกิจกรรม/งานที่ผลการดำเนินงานยังไม่ลด ความเสี่ยงลงตามข้อ ๒ และกิจกรรม/งานที่เป็นความเสี่ยงที่พบใหม่ตามข้อ ๓ และแบบ ปค.๕ ของกลุ่ม/หน่วย/งาน ที่ส่งมาให้หน่วยงาน โดยให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาคัดเลือกกิจกรรม/ งานที่เป็นความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน แล้วสรุปลงในแบบ ปค.๕
๕. นำกิจกรรม/งานที่ปรากฏในแบบ ปค.๕ มาสรุปลงในแบบ ปค. ๑
๖. ให้ สหม. ดำเนินการสรุปความเสี่ยงของสถานศึกษาในสังกัดสรุปลงในแบบ ปค. ๑
๗. ส่งร่างรายงานแบบ ปค. ๑ แบบ ปค. ๔ แบบ ปค. ๕ และแบบติดตาม วค. ๒ ให้ผู้อำนวยการ หน่วยงานตรวจสอบภายในของ สหม. สอบทานร่างรายงานดังกล่าว แล้วผู้อำนวยการหน่วยงานตรวจสอบ ภายในสรุปผลการสอบทานลงในแบบ ปค.๖
๘. เมื่อผู้อำนวยการหน่วยงานตรวจสอบภายในสอบทานเสร็จเรียบร้อยแล้วให้นำแบบรายงานดังกล่าว ส่งผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจารณาลงนาม
๙. สหม. ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ [genobec.blogspot.com/p/blog-page\\_๓๐.html](http://genobec.blogspot.com/p/blog-page_๓๐.html) ภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๕ โดยให้จัดเก็บแบบ ปค. ๑ แบบ ปค.๔ แบบ ปค.๕ แบบติดตาม วค.๒ และแบบ ปค.๖ ไว้ที่หน่วยงาน  
\*\*\*ส่วนสถานศึกษาในสังกัด สหม. ที่จัดใหม่ ให้สถานศึกษาดำเนินการตามแนวทางการ ประเมินผลการควบคุมภายใน แบบเดิม (แบบ ปค.๑ ปค.๔ ปค.๕ แบบติดตาม ปค.๕ ) โดยให้ สหม. เป็นผู้กำหนดระยะเวลาจัดส่งแบบต่างๆ เอง

## แนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายใน

.....  
กรณีที่ สพม. (ที่ตั้งใหม่ ๒๐ เขต แต่ยังไม่ได้ดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายใน)

วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา (สพม.) ที่ตั้งใหม่ ให้ดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

### กลุ่ม

๑. นำกิจกรรม/งานในระดับหน่วยงานย่อยมาวิเคราะห์หาความเสี่ยงตามแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (แบบ CSA)
๒. นำกิจกรรม/งานที่เป็นความเสี่ยงตามข้อ ๑ มาทำกิจกรรมการควบคุมแล้วกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาที่ดำเนินการเสร็จแล้วสรุปลงใน แบบ วค. ๒
๓. จัดส่งแบบ วค. ๒ ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงาน

### สพม.

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดวางระบบการควบคุมภายใน
๒. นำแบบ วค.๒ ของกลุ่มที่ส่งมา ให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาคัดเลือกกิจกรรม/งานที่เป็นความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน แล้วสรุปลงในแบบ วค.๒ ของหน่วยงาน
๓. ดำเนินการจัดทำแบบ วค.๑
๔. สร้างรายงานแบบ วค. ๑ และแบบ วค. ๒ ให้ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายในของ สพม. สอบทานร่างรายงานดังกล่าว
๕. เมื่อผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายในสอบทานเสร็จเรียบร้อยแล้วให้นำแบบรายงานดังกล่าวเสนอผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิจารณาลงนาม
๖. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาดำเนินการรายงานผลการจัดวางระบบการควบคุมภายในดังกล่าวทางเว็บไซต์ [genobec.blogspot.com/p/blog-page\\_๓๐.html](http://genobec.blogspot.com/p/blog-page_๓๐.html) ภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๕ โดยให้จัดเก็บแบบ วค. ๑ และแบบ วค.๒ ไว้ที่หน่วยงาน

\*\*\*ส่วนสถานศึกษาในสังกัด สพม. ที่ตั้งใหม่ ให้สถานศึกษาดำเนินการตามแนวทางการประเมินผลการควบคุมภายใน แบบเดิม (แบบ ปค.๑ ปค.๔ ปค.๕ แบบติดตาม ปค.๕ ) โดยให้ สพม. เป็นผู้กำหนดระยะเวลาจัดส่งแบบต่างๆ เอง รวมทั้งให้ สพม. ดำเนินการสรุปความเสี่ยงของสถานศึกษาในสังกัดให้ ผอ.สพม. ทราบด้วย \*\*\*

## แนวทางการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา/สถานศึกษา ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

### การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ทุกต้นปี)

๑. แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
๒. วิเคราะห์องค์กร โดยศึกษาทำความเข้าใจเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง นโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยใช้เครื่องมือที่เหมาะสม เช่น SWOT Analysis หรือ PESTLE Analysis แล้วสรุปลงในแบบการระบุความเสี่ยง ซึ่งมีข้อมูลที่ควรระบุ ได้แก่
  - ๒.๑ ภารกิจ/โครงการ
  - ๒.๒ ชื่อความเสี่ยง(เหตุการณ์ความเสี่ยง)
  - ๒.๓ สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง
  - ๒.๔ ผลกระทบ
๓. การประเมินความเสี่ยงให้ดำเนินการดังนี้
  - ๓.๑ พิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร
  - ๓.๒ ให้คะแนนความเสี่ยงของโอกาสและผลกระทบ
  - ๓.๓ จัดเรียงลำดับของความเสี่ยง
  - ๓.๔ พิจารณาเลือก ภารกิจ/โครงการ ที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับ ความเสี่ยงสูง/สูงมาก เพื่อมาบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ตามตัวอย่างที่แนบ)
๕. เสนอให้ ผอ. สพท./ ผอ. ร.ร. เห็นชอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วแจ้งเวียนให้บุคลากรในสังกัดทราบ

### การติดตามประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ทุกสิ้นปี)

๑. นำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดำเนินการ (เมื่อต้นปี) มาติดตามผลการดำเนินงาน (ตามตัวอย่างที่แนบ)
๒. เสนอให้ ผอ. สพท./ ผอ. ร.ร. เห็นชอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วแจ้งเวียนให้บุคลากรในสังกัดทราบ

## (ตัวอย่าง)

## แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กิจกรรม : แผนพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

ชื่อความเสี่ยง : การจัดทำแผนฯ ของสถานศึกษา ไม่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของ สพท.

ระดับผลกระทบ : ระดับองค์กร

ผู้รับผิดชอบ : ผู้อำนวยการกลุ่ม.....

## วิธีการจัดการความเสี่ยง

๑. สร้างความรู้ความเข้าใจให้ผู้ปฏิบัติ
๒. ส่งเสริมและพัฒนาทัศนคติของผู้บริหาร
๓. กำกับติดตามและประเมินผล
๔. ....
๕. ....

## ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

๑. จำนวนครั้งที่บุคลากรได้รับการพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ
๒. กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาฯ เป็นไปตามหลักการแนวคิด
๓. มีแผนพัฒนาฯ เป็นที่ยอมรับและนำไปสู่การปฏิบัติ

## วิธีการติดตามและการรายงาน

๑. รายงานการเข้ารับการพัฒนาของบุคลากร
๒. ติดตามและประเมินผล
๓. ปรับแผนพัฒนาฯ

## (ตัวอย่าง)

## รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

สพท.....

๑. ชื่อภารกิจ/โครงการ แผนพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของสถานศึกษา
๒. ชื่อความเสี่ยง การจัดทำแผนฯ ของสถานศึกษา ไม่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของ สพท.
๓. ระดับความเสี่ยงก่อนจัดการความเสี่ยง

โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
๓	๕	๑๕

## ๔. วิธีจัดการความเสี่ยง

๑. สร้างความรู้ความเข้าใจให้ผู้ปฏิบัติ
๒. ส่งเสริมและพัฒนาทัศนคติของผู้บริหาร
๓. กำกับติดตามและประเมินผล
๔. ....
๕. ....

๖.

## ๕. ผลการดำเนินงาน

จากการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผนฯ ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานของสถานศึกษาปรากฏว่าผู้เข้าร่วมประชุม ฯ ร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผนฯ และสามารถนำไปสู่การจัดทำแผนของสถานศึกษาให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของ สพท.

## ๖. ระดับความเสี่ยงภายหลังจัดการความเสี่ยง

โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
๒	๓	๖

## ๗. ปัญหาอุปสรรค/ข้อเสนอแนะ

๑. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสม และความเป็นไปได้เท่าที่ควร
๒. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของแผนฯ
๓. ....
๔. ....



(ตัวอย่าง)



คำสั่งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา.....

ที่ /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์  
ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ  
และประสิทธิผล จึงแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑. ผอ.สพท.....
๒. รอง ผอ.สพท.....
๓. ผอ.กลุ่ม.....
๓. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบ

ประธาน  
คณะทำงาน  
คณะทำงาน  
คณะทำงานและเลขานุการ

ให้คณะทำงานมีหน้าที่ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง  
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่

เดือน

พ.ศ. ๒๕๖๕